

# **Resultatkontrakt**

**for rektor Henrik Larsen,**

**Erhvervsakademi SydVest**

Mellem Erhvervsakademi SydVest og rektor Henrik Larsen er indgået nedenstående resultatkontrakt for perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020.

Resultatkontrakten skal understøtte Erhvervsakademiets fortsatte udvikling og er i overensstemmelse med de gældende regler i medfør af Institutionsafdelingens bemyndigelsesbrev af 17. juni 2010, hvori bestyrelsen bemyndiges til at indgå en obligatorisk resultatlønskontrakt med akademiets leder.

**Marts 2020**

## Resultatkontrakt for perioden 1. januar 2020 – 31. december 2020

Kontraktområde og målbeskrivelse	Succeskriterier	Uddybende bemærkninger	% vægt/ % opg.
1. Fastholde uddannelser og tiltrække flere studerende	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optag på begge lokationer</li> <li>- Udvikling af deltidsuddannelsesområdet</li> </ul>	<p>Optag på 525 studerende i Esbjerg. Deadline 1. september 2020.</p> <p>Optag på 180 studerende i Sønderborg. Deadline 1. september 2020.</p> <p>6.500 deltagere på deltidsuddannelser i Smart Academy. Deadline 31. december 2020.</p> <p>Bestyrelsen erkender dog, at der kan opstå situationer, der kan have betydning for optaget, som rektor ingen indflydelse har på. F.eks. dimensionering på danske og udenlandske udbud.</p>	15%
2. Trivsel for studerende og medarbejdere	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementere systematisk indsats for at fastholde/forbedre de studerendes trivsel</li> <li>- Fastholdelse af systematisk indsats for øget gennemførelse på uddannelserne</li> <li>- Mindre sygefravær blandt medarbejderne</li> <li>- Fokus på medarbejdertrivsel generelt</li> </ul>	<p>Øget fokus på optag af "de rigtige studerende til de rigtige uddannelser" gennem struktureret arbejde med optag, frafaldsårsager og vejledning.</p> <p>Systematisk fokus på trivsel, nærhed og interesse for den enkelte studerende. Etablering af styregruppe til at koordinere indsamling af datagrundlag med henblik på udarbejdelse af konkrete handlingsplaner for de enkelte uddannelser.</p> <p>Deadline 31. december 2020.</p>	15%
3. Overholdelse af akademiets budget for 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Overholdelse af det budget for akademiet, som bestyrelsen har godkendt, er væsentligt og vil for så vidt altid være relevant for rektors resultatlønsaftale.</li> </ul>	<p>Ansvar for at akademiets budget mål for opnås.</p> <p>Dette resultatmål vurderes i forhold til budgetopfølgningen, herunder også evt. udefrakommende politiske ændringer der påvirker resultatet.</p> <p>Bestyrelsen erkender dog, at der er en række af forhold, der har betydning for skolens økonomi, hvor rektor ingen indflydelse eller kun har ringe indflydelse på, f.eks. fordeling af diverse puljemidler, ændringer i forbindelse med Finanslovens vedtagelse, taxameter- reguleringer etc.</p> <p>Deadline 31. december 2020.</p>	15 %.

Kontraktområde og målbekrivelse	Succeskriterier	Uddybende bemærkninger	% vægt/ % opg.
4. Opfyldelse af rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opfyldelse af de aftalte målsætninger i rammekontrakten</li> </ul>	<p>Vurderingen foretages i forhold til de opstillede målsætninger.</p> <p>Bestyrelsen erkender dog, at der er en række forhold for målopfyldelsen, hvor rektor ingen eller kun har ringe indflydelse på målopfyldelsen, f.eks. i relation til dimittendledighed.</p> <p>Deadline 31. december 2020.</p>	20 %
5. Kvalitet og akkreditering	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Udvikling og fortsat implementering af kvalitetssystem</li> <li>- Aflevering af ansøgning til institutionsakkreditering</li> </ul>	<p>Gennemførelse og udvikling af aktiviteter i forbindelse med fortsat implementering af EASV's kvalitetssystem, herunder fortsat arbejde med EASV's institutionsakkreditering.</p> <p>Udarbejdelse og indsendelse af ansøgning til institutionsakkreditering. Deadline 1. oktober 2020.</p> <p>Gennemførelse af uddannelsesakkreditering for uddannelsen til datamatiker i Sønderborg. (Aflevering af ansøgning og gennemførelse af besøg i 2020 – afgørelse primo 2021).</p>	25 %
6. Smart Academy	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fortsat udvikling af fælles organisation med IBA</li> </ul>	<p>Implementering af fælles organisation.</p> <p>Udvikle et stærkt fælles brand på efteruddannelsesområdet.</p> <p>Udvikle udbuddet af efteruddannelser lokalt, regionalt og nationalt.</p> <p>Deadline 31. december 2020.</p>	10%

Aftalt ramme kr.: 42.000 for perioden 01.01.2020 – 31.12.2020.

Dato: 31. marts 2020



Henrik Larsen  
Rektor



Johanne Gregersen  
Formand for Erhvervsakademi  
SydVests bestyrelse

Samlet resultat for 2020 (i %):

95,5%

Udmøntning for 2020 (i kr.):

40.110

godkendt udmøntning 16.03.2021.



## Udmøntning af rektor Henrik Larsens (og øvrige direktions) resultatlønskontrakt for 2020

Efter godkendelse af formandsskabet ved Erhvervsakademi SydVest er opfyldelsesgraden af resultatlønskontrakten for rektor Henrik Larsen udmøntet med 95,5 %

De enkelte områder fordeler sig således:

### **Fastholde uddannelser** (udmøntet med 80 %) = 8%

Erhvervsakademi SydVest har på fuldtidsuddannelsesområdet i Esbjerg og Sønderborg opfyldt målsætningen. Angående Smart Academy var det opgjorte elevtal opgjort med baggrund i det daværende samarbejde med IBA. Med baggrund i turbulensen i forbindelse med ophøret af dette samarbejde samt Covid19-situationen, betragtes det opnåede resultat som tilfredsstillende, hvilket er honoreret i den samlede vurdering.

### **Mindre fravær** (Udmøntet med 90%) = 13,5%

Erhvervsakademi SydVest har nogenlunde fastholdt den generelle gennemførelsesprocent. Der er gennemført individuelle samtaler med alle nye studerende, og der er udviklet nye trivselstiltag rettet mod de studerende, hvilket bl.a. også har afstedkommet en flot trivselsmåling gennemført i efteråret. Alt sammen set i lyset af Covid19.

### **Budget** (Udmøntning med 100%) = 15%

Resultatet er markant bedre end både det oprindelige budget og 2.budgetrevision gennemført i september.

### **Rammekontrakt** (Udmøntning med 90%) = 14%

Uddannelses- og Forskningsministeriet har med baggrund i et dialogmøde meddelt Erhvervsakademi SydVest, at ministeriet godkender arbejdet med alle parametrene i kontrakten. Udviklingen i beskæftigelsestallet er lidt bekymrende, men modsvarer omvendt den generelle udvikling i beskæftigelsen i Sydjylland.

### **Kvalitet** (Udmøntet med 100%) = 25%

Arbejdet med institutionsakkrediteringen fulgte den godkendte plan, og EASV afleverede ansøgningen til institutionsakkrediteringen planmæssigt d. 19. september. Efterfølgende gennemførtes ekspertbesøg online i november (og februar 2021). Endvidere er der gennemført turnusakkreditering på uddannelsen til datamatiker i Sønderborg med positiv akkreditering til følge.

### **Smart Academy** (Udmøntet med 100%) = 10%

Med baggrund i ophøret af samarbejdet med IBA er Smart Academy alene en EASV-aktivitet. En "ny" afdeling er etableret; en ny chef og en ny organisation er på plads; et nyt insoirationsunivers er blevet igangsat og andet halvår udviste faktisk en fremgang i antallet af deltagere i forhold til andet halvår 2019.

easv.dk

#### ESBJERG

Spangsbjerg Kirkevej 103, 6700 Esbjerg  
Tlf: +45 7613 3200, mail vest@easv.dk

#### SØNDERBORG

Alsion 4, 3. sal, 6400 Sønderborg  
Tlf: +45 7440 3200, mail syd@easv.dk



ERHVERVS  
AKADEMI  
SYDVEST

**Digitalisering** (Udmøntet med 100%) = 10%

Covid19 er næsten nok at skrive i denne sammenhæng. Det lykkedes at overgå til onlineundervisning over en weekend. Det digitale setup fungerede og der er igansat arbejde med at udbyde online uddannelser på fuldtidsområdet.

Resultatkontrakten tager udgangspunkt i bemyndigelse fra Styrelsen for Videregående uddannelser og uddannelsesstøtte af 23. maj 2012 vedr. Anvendelse af resultatløn for ledere ved erhvervsakademierne. Udbetaling af resultatlønnen sker i henhold til opfyldelsesgraden, når kontrakten efter udløb evalueres af bestyrelsesformand og rektor.

Godkendt af formandsskabet ved Erhvervsakademi SydVest

Dato:

16. 03. 2021

Johanne Gregersen:

*Johanne Gregersen*

easv.dk

**ESBJERG**

Spangsbjerg Kirkevej 103, 6700 Esbjerg  
Tlf: +45 7613 3200, mail vest@easv.dk

**SØNDERBORG**

Alsion 4, 3. sal, 6400 Sønderborg  
Tlf: +45 7440 3200, mail syd@easv.dk



**ERHVERVS  
AKADEMI  
SYDVEST**

Virksomhedsoplysninger: CVR 31689791 | EAN 5798000560314